

М.Р.Кигинько

Промышленный комплекс и экспортный потенциал приграничного региона – Сахалинская область

Развитие внешнеэкономической деятельности приграничных территорий определяется емкостью и эффективностью использования экспортного потенциала, формируемого драйвером региональной экономики, в качестве которого, как правило, выступает промышленный комплекс. Под экспортным потенциалом региона предлагается понимать возможности системы регионального хозяйства экспортировать продукты и ресурсы, соответствующие по своему качеству и уровню конкурентоспособности потребностям международного рынка, формируемые внутренней и внешней составляющими, синергетический эффект интегрирования которых обеспечивается управленческими инновациями. Оценке состояния промышленного комплекса Сахалинской области во взаимосвязи с ее экспортным потенциалом, динамике развития внешнеэкономической деятельности в регионе посвящена данная статья.

Ключевые слова: промышленный комплекс, экспортный потенциал, внешнеэкономическая деятельность

M.R.Kigin'ko

Industrial complex and the export potential of the border region Sakhalin region

The development of foreign economic activities in border areas is determined by the capacity and efficiency of the export potential generated by a driver of the regional economy, which, as a rule, is industrial complex. Under the export potential of the region are encouraged to understand the capabilities of the regional economy to export products and resources that are appropriate for their quality and competitiveness needs of the international market accounted for by internal and external components, the synergies of integration which provides managerial innovations. Assessment of the industrial complex of Sakhalin oblast in connection with its export potential, the dynamics of development of foreign economic activity in the region addressed in this article.

Keywords: industrial complex, export potential, foreign economic activity

Проведенные в начале 90-х годов XX века в России реформы по становлению рыночной модели экономики предопределили ведущее значение добывающих отраслей национальной экономики, как основы формирования бюджетов всех уровней, драйвера экономики, воспроизводящего мультипликативный эффект в экономической и социальной сферах. Промышленность - основа экономики большинства стран с развитой экономикой. Успешное развитие и функционирование промышленного комплекса по уровням национальной экономики (макро, мезо и микроуровень) обеспечивает создание новых рабочих мест, формирование ВВП, ВРП, доходов бюджетов всех уровней, способствует развитию благосостояния общества в целом.

Диалектический подход предполагает исследование эволюционной динамики региональной экономики как системы, находя-

щейся в постоянном движении, изменении и развитии. Для приграничного региона – Сахалинская область – самостоятельной, целостной системы и подсистемы по отношению к экономике Дальневосточного федерального округа и экономике России в целом, присущи как единство, так и внутренние противоречия, наличие позитивных и негативных сторон взаимодействия с окружающей средой, которые, в значительной степени, определяются географическим местоположением. Область представлена 59 островами, в состав которых входит остров Сахалин, прилегающие к нему острова Монерон, Тюлений и 56 островами Курильской гряды. Общая площадь Сахалинской области составляет 87,1 тыс. кв.км. Отличительные особенности этой системы определяются природно-ресурсным потенциалом, для которого характерным является многокомпонентность (см. табл.1).

Таблица 1

Запасы природных ресурсов Сахалинской области (по состоянию на начало 2012)

Ресурсы	Оценочные запасы
Нефть	3,8 млрд. тонн условного топлива; большей частью на шельфе
Газ	4 млрд. тонн условного топлива; большей частью на шельфе
Уголь	9,6 млрд. тонн условного топлива (каменный – 77,6%; бурый – 22,4%)
Морские биоресурсы	- более 6,3 млн. тонн промысловых рыб и беспозвоночных, при общем допустимом объеме улова более 1 млн. тонн в год; - 9,8 млн. тонн водорослей, при общем допустимом объеме добычи 2 млн. тонн в год

Сахалинская область имеет важное значение как для России в целом (геополитическое и военно-стратегическое), так и для Дальнего Востока, а экономика региона имеет ярко выраженный индустриальный характер, поскольку промышленность занимает ведущее место в формировании ВРП и доходов бюджетов всех уровней.

Основными отраслями специализации промышленного комплекса региона являются нефтегазовая, рыбная, лесная, горнодобывающая, машиностроение и металлообработка. За последние годы, в связи с реализацией транснациональных шельфовых проектов, динамичное развитие получила нефтедобывающая отрасль, что сопровождалось значительным ростом удельного веса промышленности в общем объеме валового регионального продукта. Регион изначально обладает высоким природно-ресурсным потенциалом, по емкости которого занимает 39-е место в России. Помимо биологических ресурсов моря, по которым Сахалин находится на первом месте в России, главным ресурсом являются наиболее востребованные мировой экономикой энергоносители: природный газ, нефть и уголь. По объёму разведанных запасов газового конденсата Сахалинская область занимает 4-е место в России, газа — 7-е, угля — 12-е и нефти — 13-е место. По запасам древесины область занимает 26-е место в России. Однако в Сахалинской области практически полностью отсутствует значительный спектр рудных минерально-сырьевых ресурсов, незначительны гидроэнергетические ресурсы, запасы нерудных полезных ископаемых, что в целом снижает общий ресурсный потенциал области. Но, по мере освоения углеводородных запасов шельфа Охотского моря (по объёму которых Сахалинская область занимает 9-е место в России), прирастает производственный и финансовый потенциал региона. По общему объёму промышленного производства за 2013 год область вышла на 4-е место в ДВФО после Якутии, Хабаровского и Приморского краев*. По объёму иностранных инвестиций область занимает 3 место в России, уступая только

* <http://mineconom.admsakhalin.ru/>

Москве и Санкт-Петербургу. По объёмам инвестиций в основной капитал на душу населения Сахалинская область на 5 месте. В промышленном комплексе региона занято около 20 % работающего населения и создается более 60 % валового регионального продукта. По показателю ВРП на душу населения в 2012 году регион находился на третьем месте после Тюменской области и Москвы, а в 2013 уже на первом месте, опередив эти субъекты РФ.** Индекс промышленного производства в 2012 году составил 96,6 %, а в 2013 году этот показатель уже равнялся 100,4%.

На долю нефтегазового сектора региональной экономики приходится более 90 % общего объёма промышленного производства. В настоящее время на суше о. Сахалин в разработку вовлечено более 95% разведанных запасов нефти. Большинство эксплуатируемых месторождений находится в завершающей стадии разработки. Перспективные уровни добычи нефти и природного газа определяются спросом на него на внутреннем рынке и экспортными поставками, а также возможностями транспортной инфраструктуры. На шельфе о. Сахалин сформирована мощная база углеводородов. В северо-восточной части открыто 14 месторождений нефти и газа, 8 из которых по объёмам запасов относятся к категории крупных и два - к категории уникальных. В рамках проектов «Сахалин-1» и «Сахалин-2» разрабатывается 5 из них.

Стратегическим направлением совместной деятельности Правительства Сахалинской области и предприятий регионального нефтегазового комплекса является проработка возможностей по осуществлению проектов в сфере нефтепереработки и газохимии, реализация мер, направленных на повышение налоговой отдачи от добычи углеводородов. Задачами развития нефтепереработки являются повышение эффективности производства за счет увеличения глубины переработки нефти и газа и строительство новых нефтехимических и газохимических комплексов.

Угольная промышленность – самая старая на острове отрасль экономики, существующая

** <http://www.admsakhalin.ru/index.php?id=160>

щая с середины XX века. Известно более 60 месторождений угля и перспективных площадей, запасы оцениваются в 20 млрд. тонн.

Основными пунктами назначения отгружаемого угля за пределы Сахалинской области являются страны АТР: Япония, Китай и Корея, небольшая часть отправляется на Камчатку, а также используется на предприятиях ЖКХ и в энергетике. За 2013 год угольными предприятиями Сахалинской области добыто 3837 тыс. тонн угля, что на 292 тыс. тонн меньше соответствующего периода 2012 года. Роль угольной промышленности в Сахалинской области специфична: если в общем топливном балансе России доля угля составляет около 50%, то в Сахалинской области - до 80%. Это говорит, прежде всего, о высоком значении развития угледобычи для обеспечения энергетической безопасности островного региона. Сокращение объемов добычи в 2013 году произошло за счет сокращения объемов потребления угля в связи с переводом ТЭЦ-1 на газ и ликвидации в январе 2013 года угледобывающего предприятия.

В соответствии с программой реструктуризации угольной промышленности области, одновременно с закрытием неперспективных шахт идет развитие добычи топлива наиболее дешевым открытым способом. На результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятий угольной отрасли в 2013 году оказали отрицательное влияние метеоусловия в портах отгрузки, а также резкое снижение цены на уголь на мировом рынке, что не позволило увеличить добычу угля на экспорт.

Стратегическим направлением развития угольной отрасли региона является создание топливно-энергетического комплекса на западном побережье о. Сахалин. Основой создания комплекса является наличие значительных запасов угольных месторождений и выгодное географическое положение - близость к потенциальным рынкам сбыта (дальневосточные субъекты Российской Федерации, Япония, Китай, Южная Корея). Сдерживающим фактором развития экспортного потенциала угольной промышленности является несовершенство существующей системы логистики и слабо развитая транспортная инфраструктура.

Одним из перспективных направлений развития угольной отрасли рассматривается развитие углехимии на основе глубокой переработки низкокачественных бурых углей. Основные цели развития угольной промышленности в перспективе до 2025 года направлены на обеспечение конкурентоспособности угольной отрасли в условиях насыщенности рынка альтернативными энергоресурсами, а также устойчивое и сбалансированное раз-

витие угольной промышленности островного региона на основе современного научно-технического потенциала и технологий, отвечающих экологическим нормам.

Электроэнергетика - базовая отрасль региональной экономики, особенностями которой является технологическая изолированность от Единой энергосистемы России и соседних дальневосточных районов, а также внутриобластная раздробленность на отдельные энергорайоны, представляющие собой электростанции ряда населенных пунктов Сахалина и населенных пунктов Курильских островов. Технологическая изолированность и природно-климатические особенности приводят к необходимости содержания повышенного резерва мощности для обеспечения необходимого уровня надежности энергоснабжения, что является одной из причин более высокой стоимости электроэнергии для потребителей.

Представляется, что для поддержания роста областной экономики необходимо сбалансированное развитие электроэнергетики, а опережающий характер ее развития необходимо сочетать с повышением энергоэффективности производства и передачи электроэнергии в целях снижения тарифной нагрузки на потребителей и создания благоприятных условий для инвестиций.

Развитие газодобывающей отрасли имеет исключительно важное значение для оптимизации структуры топливно-энергетического баланса и окажет существенное влияние на темпы социально-экономического развития Сахалинской области.

По заключению автора, необходимо использование механизма государственно-частного партнерства в развитии энергетической инфраструктуры в интересах реализации инвестиционно-инновационных проектов в сфере энергетики с большими сроками окупаемости, расширение зоны централизованного энергоснабжения, создание развитой энергетической инфраструктуры, повышение энергоэффективности экономики и энергетики, развитие энергосбережения и обеспечение перехода к принципам экологической эффективности развития энергетических объектов. Развитие энергетики Курильских островов ориентировано на использование местных нетрадиционных источников энергии, таких как геотермальная энергетика и гидроэнергетика.

Одним из важнейших природных ресурсов Сахалинской области являются леса, которые, в отличие от многих других ресурсов, могут возобновляться и позволяют организовать их неистощимое использование. Общая площадь земель лесного фонда Сахалинской области на 2013 год составляет 6950,5 тыс. га, в том числе покрытая лесом - 5718,8 тыс. га,

что составляет 82,2 % территории области. В лесной отрасли Сахалинской области работают более 74 предприятий и индивидуальных предпринимателей. Общая численность работающих составляет свыше 1600 человек.

В 2013 году было произведено 201,4 тыс. кубических метров древесины, что по сравнению с прошлым годом составляет 102,9 %. Основной продукцией лесной отрасли после деловой древесины являются пиломатериалы. Лесопилением и деревообработкой занимаются около 50 предприятий и индивидуальных предпринимателей.*

Для дальнейшего развития лесопромышленного комплекса утверждена "Стратегия развития лесопромышленного комплекса Сахалинской области на период до 2020 года". В рамках Стратегии разработан проект "Создание комплексного деревообрабатывающего производства". Стратегическими направлениями развития отрасли являются создание группы предприятий по глубокой переработке леса, создание условий для реализации инвестиционных проектов, связанных с использованием древесных отходов и низкосортной древесины.

Рыбная отрасль Сахалинской области всегда являлась ведущей в экономике региона, как в советский период развития страны, так и в современном продовольственном комплексе Российской Федерации. Сегодня рыбопромышленный комплекс базируется на трех основных "китах" - Ассоциации рыбопромышленников Сахалина, ассоциации "Сахалинрыбакколхозсоюз" и объединении "Сахалинпромрыба". В состав комплекса входят также ассоциации прибрежного рыболовства и независимые предприятия. Рыбохозяйственный комплекс включает в себя широкий спектр видов деятельности - от прогнозирования сырьевой базы до организации торговли рыбной продукцией в России и за рубежом. Рыбохозяйственный комплекс имеет сложный состав и многоотраслевую структуру. Кроме рыбопромышленных подотраслей и производств (рыбодобыча, рыбопереработка, охрана и воспроизводство рыбных ресурсов), он включает целый ряд вспомогательных и обслуживающих отраслей и производств, а также элементы производственной и социальной инфраструктуры.

По экспорту продукции рыбохозяйственный комплекс региона занимает второе место (после топливно-энергетического комплекса) и на его долю приходится около 3% от общего объема экспорта Сахалинской области за 2013 год. По данным Сахалино-Курильского территориального управления Росрыболовства (СКТУ) вылов за 2013 год составил 836,1 тыс. тонн или 110,8% к уровню 2012 года

* <http://www.admsakhalin.ru/index.php?id=167>

(754,7 тыс. тонн). Освоение выделенных квот за 2013 год составило 90,3 %. Рекордный вылов водных биологических ресурсов связан с массовыми подходами тихоокеанских лососей в Северо-Восточные районы промысла, в залив Терпения, а также повышением эффективности управления промыслом. Общий объем инвестиций в создание новых мощностей по глубокой переработке водных биологических ресурсов за 2013 год составил 640 млн. рублей. Инвестиции в основной капитал по отрасли составят по оценке около 2 млрд. рублей.

За 2013 год на экспорт отправлено рыбы и морепродуктов в натуральном выражении 283,6 тыс. тонн или 104,3% к аналогичному периоду 2012 года, в стоимостном - на сумму 471,5 млн. долларов США или 107,7%. Основными потребителями рыбы и морепродуктов являются страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Социальная значимость рыбохозяйственного комплекса Сахалинской области определяется его участием в обеспечении занятости населения (более 18 тыс. человек) и пополнением местных бюджетов, направляемых на развитие социальной инфраструктуры.

Важную роль в развитии отрасли играет техническое перевооружение и модернизация действующих рыбоперерабатывающих мощностей, переориентация рыбной отрасли на береговую переработку рыбы из полуфабрикатов, производимых на плавбазах.

Модернизация рыболовства может идти в рамках самой отрасли и со значительной инновационной составляющей - через воспроизводство ресурсов и рыбозаведение более широкого круга продукции (марикультура). Крайне важны и институциональные факторы - расширение полномочий региона в сфере регулирования (прибрежный промысел) и самоорганизация бизнеса (ассоциации).

Стратегическими направлениями развития отрасли являются:

- создание условий для повышения эффективности используемых водно-биологических ресурсов на основе модернизации имеющихся производственных мощностей флота с привлечением инновационных технологий и инвестиций;

- переработка рыбы для внутреннего рынка при условии снижения логистических издержек и привлечения рабочей силы в отрасль;

- рост инвестиций в добычу и первичную переработку рыбных ресурсов.

Реализация стратегических направлений связана с совершенствованием методологии управления отраслью, федеральной нормативной базы, регулирующей вопросы прибрежного и любительского рыболовства, аквакультуры, созданием замкнутых техноло-

гических производств (рыборазвод - добыча - переработка), ориентацией на круглогодичную обработку, развитием аквакультуры, изучением и вовлечением в хозяйственный оборот новых водно-биологических ресурсов.

Внешнеэкономическая деятельность является одним из приоритетных направлений экономического развития Сахалинской области, стимулирующих решение задач модернизации, диверсификации и повышения конкурентоспособности региональной экономики. На состояние и перспективу развития внешней торговли, формирование хозяйственного комплекса области, ориентированного на внешние рынки, оказывают влияние внешние условия:

-выгодное экономико-географическое положение региона и его близость к развитым странам АТР;

- емкость рынков и дефицит природно-сырьевых ресурсов сопредельных стран.

География внешнеторговой деятельности Сахалинской области достаточно разнообразна и представлена компаниями более чем из 100 стран мира.

За период с 2000 по 2010 годы внешнеторговый оборот области вырос в 11,3 раза. При этом экспорт области увеличился в 12,2 раза, импорт - в 6,4 раза. Такая динамика обусловлена значительным ростом экспортных поставок. Благодаря реализации проектов по освоению нефтегазовых месторождений континентального шельфа "Сахалин-1" и "Сахалин-2" значительно возросли объемы реализации за рубеж нефти сырой, начат экспорт сжиженного природного газа.

Начиная с 2007 года отмечается устойчивое положительное сальдо внешнеторгового баланса.

Внешнеторговый оборот Сахалинской области в 2013 году составил 18,3 млрд. долларов США и увеличился, по сравнению с аналогичным показателем 2012 года, на 2,7%. Доля экспорта при этом составила 93,2%, импорта - 6,8% (2012 год - 92,1 и 7,9% соответственно). Сальдо баланса торговли положительное - 15,8 млрд. долларов США (в 2012 год - также положительное 15,0 млрд. долл.). * В структуре внешней торговли области особое место занимают страны Азиатско-Тихоокеанского региона, на долю которых приходится 96,4% объема внешнеторгового оборота. Основные торговые партнеры Сахалинской области - Китай, Япония и Республика Корея. Экспорт Сахалинской области в ближайшей перспективе, по мнению островных экономистов, составит 17,0 млрд. долларов и, по сравнению с предыдущим годом, увеличится на 3,9%. Продукция топливно-энергетического комплекса остается основной статьей экспор-

* <http://www.admsakhalin.ru/index.php?id=152>

та. Удельный вес этой товарной группы в общем объеме поставок за рубеж Сахалинской области в 2013 года составил 94,6% (2012 год - 94,5%). В 2009 году на Сахалине запущен в эксплуатацию первый в России завод по производству сжиженного природного газа (СПГ), являющийся примером современного предприятия с участием иностранного капитала. Основными импортерами сжиженного природного газа в АТР выступают японские компании.

Угольная промышленность имеет большое значение для динамичного социально-экономического развития Сахалинской области. Внутренние потребности в угле полностью покрываются областью самостоятельно, доля же угля в экспортных поставках топливно-энергетических ресурсов остается весьма незначительной.

Рыба и морепродукты - вторая по значимости статья сахалинского экспорта. Удельный вес в стоимостном объеме экспорта в 2013 году составил 2,9%. В целом за год за рубеж, реализовано 283,6 тыс. тонн рыбы, рыбо- и морепродуктов на сумму 471,5 млн. долларов США. По сравнению с 2012 годом физический объем экспортных поставок этой товарной группы увеличился на 4,3%, стоимостной вырос на 7,7%. Основной объем рыбы и морепродуктов экспортирован в Китай (36,3% стоимостного выражения), Республику Корея (36%) и Японию (20,8%).

Импорт Сахалинской области носит инвестиционный характер, что связано с технологическими особенностями реализации нефтегазовых шельфовых проектов. В 2013 году объем импортных поступлений в Сахалинскую область составил 1,3 млрд. долларов США и снизился, по сравнению с соответствующим показателем 2012 года, на 11,4%. Снижение объема импортных поступлений произошло за счет сокращения ввоза из-за рубежа машин, оборудования и транспортных средств, что связано с окончанием строительства крупных инфраструктурных объектов в рамках реализации нефтегазовых проектов на шельфе острова.

В структуре импорта 63,8% составляют машины, оборудование и транспортные средства; 21,2% - металлы, драгоценные камни и изделия из них; 6,8% - продукция химической промышленности; 2,9% - минеральные продукты; 1,4% - продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье; 1,3% - текстиль, текстильные изделия, обувь; 0,5% - древесина и целлюлозно-бумажные изделия.** Основными странами-импортерами являются США, Норвегия, Великобритания, Япония, на долю которых приходится почти 80% областного импорта.

** <http://www.admsakhalin.ru/index.php?id=152>

По результатам выполненной оценки развития внешнеэкономической деятельности приграничного региона – Сахалинская область представляется возможным

сделать выводы о высокой активности деятельности и приросте внешнеторгового оборота за последние пять лет почти на 85% (см. табл.2.).

Таблица 2
Динамика внешнеторгового оборота Сахалинской области за 2009-2013 годы
(млн. долларов США)

Показатели	2009г.	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	Темпы роста, %
Внешнеторговый оборот	9292,9	10068,1	8598,8	12895,8	17174,9	184,8
В т.ч.: экспорт	7338,0	8771,1	7612,7	11790,4	16007,9	218,2
импорт	1954,9	1097,0	986,1	1105,4	1167,0	59,7

Таблица 3
Динамика структуры внешнеторгового оборота Сахалинской области за 2009-2013 годы (%)

Показатели	2009г.	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	Измен., %
Внешнеторговый оборот	100	100	100	100	100	-
В т.ч.: экспорт	78,96	87,12	88,53	91,43	93,21	14,25
импорт	21,04	12,88	11,47	8,57	6,79	-14,25

Весь прирост внешнеторгового оборота обусловлен приростом внешнеторгового оборота по экспорту, при соответствующем снижении импорта на 40,3%.

Если проследить структуру внешнеторгового оборота, то она в течение последних пяти лет также претерпевала изменения (см. табл.3.).

Вместе с тем, необходимо отметить, что развитие внешнеторговой деятельности области сдерживают недостаточный уровень развития перерабатывающих производств в отраслях, ориентированных на экспорт, низкий уровень проработки региональных инвестиционных проектов, которые регион в состоя-



Рис. 1. Факторы, формирующие экспортный потенциал приграничного региона

нии представить как российским, так и иностранным инвесторам, а также ограничения инфраструктурного характера.

Проблемы развития внешнеэкономической деятельности региональной экономики приграничного региона – Сахалинская область сопряжены, прежде всего, с низким уровнем экономико-финансовой составляющей, формирующей экспортный потенциал (см. рис. 1).

Целью стратегии развития внешнеэкономической деятельности Сахалинской области на период до 2025 года является обеспечение гармоничного вхождения хозяйственного комплекса региона в систему мировых хозяйственных связей с АТР, увеличение внешне-торгового оборота за счет роста экспортных поставок продукции с высокой долей добавленной стоимости, привлечение инвестиций в создание экспортоориентированных про-

изводств, а также, учитывая современную экономическую и политическую ситуацию в мире, - реализация программ импортозамещения.

Реализация заявленной целевой установки представляется возможной в условиях развития экспортного потенциала драйвера островной экономики - промышленный комплекс.

При этом под экспортным потенциалом региона нами предлагается понимать возможности системы регионального хозяйства экспортировать продукты и ресурсы, соответствующие по своему качеству и уровню конкурентоспособности потребностям международного рынка, формируемые внутренней и внешней составляющими, синергетический эффект интегрирования которых обеспечивается управленческими инновациями.

ЛИТЕРАТУРА

1. Стратегия социально-экономического развития Сахалинской области на период до 2025 года. Утверждена постановлением Правительства Сахалинской области от 28.03.2011 N 99 (в ред. Постановления Правительства Сахалинской области от 15.01.2014 N 10).
2. Вершинина А.А. Статистическое исследование привлекательности регионов России для прямых иностранных инвестиций: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Москва, 2014.
3. Хорошавин И.А. Повышение конкурентоспособности островного региона (на примере Сахалинской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук. Москва, 2013.
4. Хорошавин А.В. Формирование промышленной политики субъектом Российской Федерации: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Хабаровск, 2010.
5. Официальный сайт Губернатора и Правительства Сахалинской области. URL: www.admsakhalin.ru (дата обращения: 15.03.2015).

REFERENCES

1. Strategy for socio-economic development of the Sakhalin oblast for the period up to 2025. Approved by decree of the Government of the Sakhalin region from 28.03.2011 N 99 (as amended by the Decree of the Government of the Sakhalin region dated 15.01.2014 No. 10).
2. Verшинina A. A. Statistical study of the attractiveness of Russian regions for foreign direct investment: Author. Diss. ... Cand. Econ. Sciences. Moscow, 2014.
3. Khoroshavin I. A. improving the competitiveness of the island region (on the example of the Sakhalin region): Author. Diss. ... Cand. Econ. Sciences. Moscow, 2013.
4. Alexander Khoroshavin Forging industrial policy the subject of the Russian Federation: Author. Diss. ... Doct. Econ. Sciences. Khabarovsk, 2010.
5. Official website of the Governor and the Government of the Sakhalin region. Available at: www.admsakhalin.ru (accessed 15 March 2015).

Информация об авторе:

Кигинько Мария Романовна
(Россия, Москва)

Магистрант кафедры инновационного
предпринимательства
Московский государственный технический
университет им. Н. Э. Баумана

Information about the author:

Kigin'ko Mariia Romanovna
(Russia, Moscow)

Graduate student of the Department
of innovative entrepreneurship
Bauman Moscow State
Technical University